

II CONGRESO NACIONAL 2026



SERVICIOS DE ASISTENCIA A MUNICIPIOS

Conectando la
Administración
del futuro.



Diputación
de Granada



24 | 25

DE SEPTIEMBRE DE 2026

PARQUE DE LAS
CIENCIAS - GRANADA

#SAMGRANADA2026

II CONGRESO NACIONAL 2026



SERVICIOS DE ASISTENCIA A MUNICIPIOS



24 | 25

DE SEPTIEMBRE DE 2026

**PARQUE DE LAS
CIENCIAS - GRANADA**

#SAMGRANADA2026

Del dato a la decisión: planificación financiera local

Modera:

Núria Josa Arbonès

Diputació de Girona

Intervienen:

Núria Gras Nogués

Diputació de Tarragona

Carlos Arza Macia

Diputació de Barcelona

II CONGRESO NACIONAL 2026



SERVICIOS DE ASISTENCIA A MUNICIPIOS



24 | 25

DE SEPTIEMBRE DE 2026

PARQUE DE LAS
CIENCIAS - GRANADA

#SAMGRANADA2026

Del dato disperso al dato útil



II CONGRESO NACIONAL 2026



SERVICIOS DE
ASISTENCIA A
MUNICIPIOS

Conectando la Administración del futuro.

24 | 25

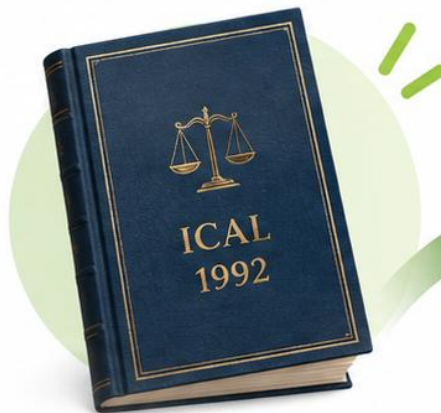
DE SEPTIEMBRE DE 2026

PARQUE DE LAS
CIENCIAS - GRANADA

#SAMGRANADA2026

Orígenes: PAIC

Primera ICAL 1992



Marco normativo

Primera ICAL 1992



Inicio y transferencia

De la norma a la práctica



Gestión de datos

Digitalización y análisis



Trabajo colaborativo

Mejores servicios públicos



Diputació
Barcelona

Evolución: **ASGEL**

Año 2000



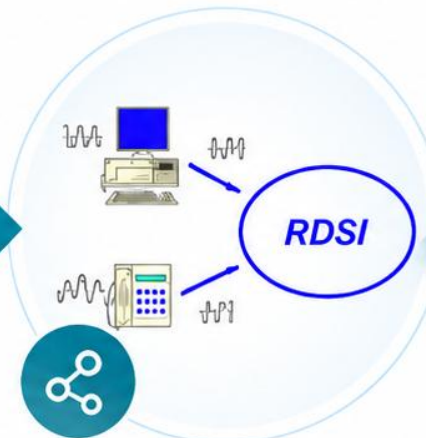
Entorno tecnológico

Equipos y software
de la época



Cambio económico

Contexto de transición
al euro



Conectividad

Primeras conexiones
y trabajo en red



Centralización contable

La contabilidad se implanta
en servidores centrales

Los datos en **ASGEL**:

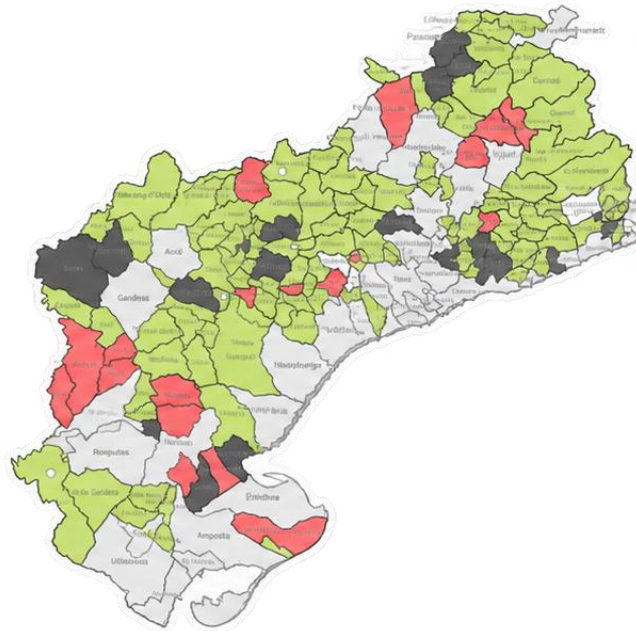






Nuestros datos

*El valor no es el dato:
es la interpretación que
hacemos de él antes de decidir.*



Contenidos

▼ Cartografía

- ☐ Asistències (polígon)
- ☐ Control intern
- ☐ Formació
- ☐ 2021 - Gestió pressupostària
- ☐ 2022 - Gestió pressupostària
- ☐ 2023 - Gestió pressupostària
- ☒ 2024 - Gestió pressupostària
 - ☐ Indicadors de sanejament
 - ☐ Indicadors de sanejament
 - ☒ RTDG Ajustat
 - ☐ Rati deute viu
 - ☐ Estalvi net
 - ☐ PMP Anual
 - ☐ Resultat pressupostari ajustat
- ☐ Indicadors d'estabilitat
 - ☐ Tancaments
 - ☐ Impuls Dipta
- ☐ 2025 - Gestió pressupostària

Localitzadors

Consultes

Imprimir

Llegenda

Edició espacial y alfanumérica

Grupo de capas: --Todos--

Capa activo: SAM - Asistencias

Filtro: Seleccione...

COMARCA: Igual a 22 - Montsià

ENTIDAD LOCAL: Igual a 43044 - Sénia, la

RESPONS. TAREA: Igual a

ASISTENCIA: Igual a

ÁMBITO: Igual a

TAREA: Igual a

TIEMPO: Igual a

FECHA: Igual a dd/mm/aaaa

Buscar

	COMARCA	ENTIDAD LOCAL	RESPONS. TAREA	ASISTENCIA	ÁMBITO	TAREA	TIEMPO	FECHA
☐								
☐	22	43044	Cinta Llasat	3	Gestión presup.	Tanc. contable	270	11/04/2024
☒	22	43044	Cinta Llasat	4	Gestión presup.	Tanc. contable	390	12/04/2024

Contenidos

Cartografía

Localizadores

Consultas

- > SAM - Tasts
- > SAM - Entidad local y Grupo
- > SAM - Entidad local x Indicadores estabilidat
- > SAM - Entidad local x Indicadores saneamiento
- > SAM - Entidad local x Financiero
- > SAM - Entidad local x Tutorías
- > SAM - Tabla completa - Asistencias
- > SAM - Tabla completa - Control interno
- > SAM - Tabla completa - Datos identificativos
- > SAM - Tabla completa - Formación usuarios
- > SAM - Tabla completa - Gestión presupuestaria
- > SAM - Otros
- > SAM - Asistencias x horas x tarea x ent. local
- > SAM - Cálculo índice de saneamiento 2021
- > SAM - Cálculo índice de saneamiento 2022
- > SAM - Cálculo índice de esfuerzo 2023
- > SAM - Entidad Local x Ámbito x Momento form. x Usuarios



SITMUN

<https://mapes.dipta.cat/>

II CONGRESO NACIONAL 2026



SERVICIOS DE ASISTENCIA A MUNICIPIOS



24 | 25

DE SEPTIEMBRE DE 2026

PARQUE DE LAS
CIENCIAS - GRANADA

#SAMGRANADA2026

A quien acompañamos: municipios,
perfiles y necesidades



El alcance



Gestión presupuestaria



Contabilidad



Endeudamiento / Saneamiento



Estabilidad presupuestaria



Tesorería



Costes



Control interno

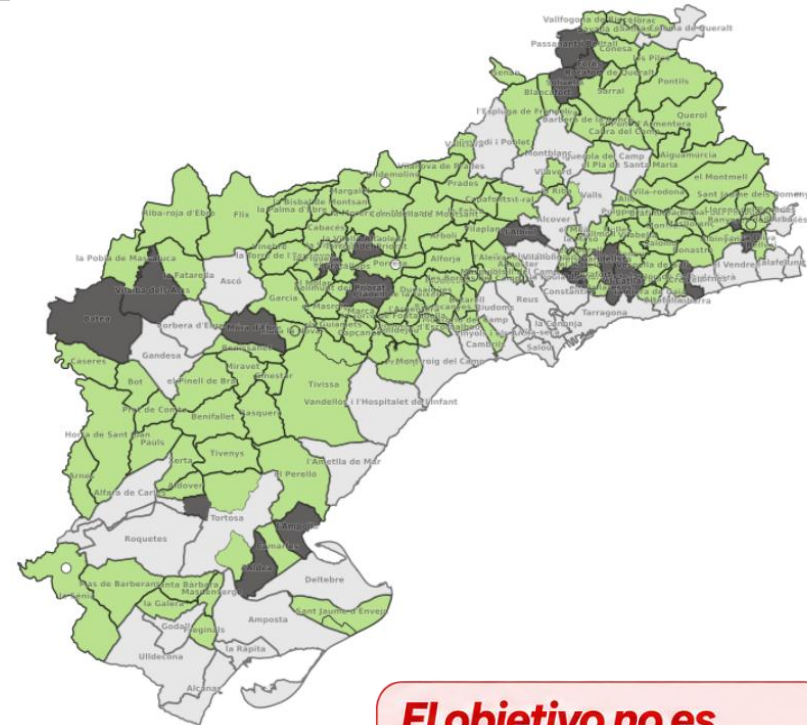


Tutorización

150 EELL y órganos
dependientes
(secretaría de 3ª)



Asesoramiento: hasta
<10.000 habitantes



**El objetivo no es
hacer más asistencia:
es generar más
capacidad para
decidir.**



La segmentación

No todas las EELL necesitan lo mismo.

Tratar todos por igual no es equidad, es no adaptarse a ninguno.

**RIESGO
FINANCIERO**



Acompañamiento intensivo

Alto riesgo y menor capacidad técnica. Requiere tutela activa y validación previa.



Seguimiento preventivo

Alto riesgo pero con estructura sólida. Alertas tempranas y supervisión selectiva.



Soporte básico y formación

Bajo riesgo con limitaciones de recursos. Foco en transferencia de conocimiento.



Autonomía acompañada

Bajo riesgo y alta competencia. Relación basada en consulta experta y validación selectiva.

CAPACIDAD TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA →



II CONGRESO NACIONAL 2026



SERVICIOS DE
ASISTENCIA A
MUNICIPIOS

Conectando la Administración del futuro.

24 | 25

DE SEPTIEMBRE DE 2026

PARQUE DE LAS
CIENCIAS - GRANADA

#SAMGRANADA2026

PAIC EELL <5.000 habitantes



ASGEL EELL <30.000 habitantes

Soporte continuado a la gestión económica



Gestión Contable y Presupuestaria



Gestión del Patrimonio



Gestión de Pasivos



Gestión de Subvenciones



Coste Efectivo



Coste de los Servicios

Formación en gestión económica local



Módulos
formación
programas



Módulos
formación
teóricos



Manuales,
Píldoras
formativas...



Consultoría



Planes de viabilidad
- PEF



Planes Saneamiento



Elaboración inventario
de bienes



Costes de los servicios



Diputació
Barcelona

Segmentación por Servicios



Soporte continuado a la gestión económica



EELL <30.000
habitantes



Convenio ASGEL
firmado



Formación en gestión económica local



EELL provincia
Barcelona



Formación programas:
Convenio ASGEL
firmado



Consultoría



Planes viabilidad: EELL
provincia Barcelona



Elaboración inventario:
Ayuntamientos < 5.000



Coste de los Servicios:
Convenio ASGEL

II CONGRESO NACIONAL 2026



SERVICIOS DE ASISTENCIA A MUNICIPIOS



24 | 25

DE SEPTIEMBRE DE 2026

PARQUE DE LAS
CIENCIAS - GRANADA

#SAMGRANADA2026

Trabajar mejor: metodología,
eficiencia e innovación



II CONGRESO NACIONAL 2026



SERVICIOS DE
ASISTENCIA A
MUNICIPIOS

Conectando la Administración del futuro.

24 | 25

DE SEPTIEMBRE DE 2026

PARQUE DE LAS
CIENCIAS - GRANADA

#SAMGRANADA2026

ENSEÑAR A PESCAR

— Acompañar y transferir conocimiento —



Diputació
Barcelona



Ayuntamientos



Fortalece la
autonomía
municipal



Genera
capacidad
técnica propia



Facilita la toma
de decisiones



LOS AYUNTAMIENTOS GANAN CAPACIDAD

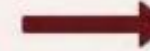
VS

PESCAR POR ELLOS

— Resolverlo todo desde la Diputación —



Diputació
Barcelona



Ayuntamientos



LOS AYUNTAMIENTOS DEPENDEN



Genera
dependencia



Limita el
aprendizaje
organizativo



Reduce la
capacidad
propia



Diputació
Barcelona



II CONGRESO NACIONAL 2026



SERVICIOS DE
ASISTENCIA A
MUNICIPIOS

Conectando la Administración del futuro.

24 | 25

DE SEPTIEMBRE DE 2026

PARQUE DE LAS
CIENCIAS - GRANADA

#SAMGRANADA2026

Asistencia



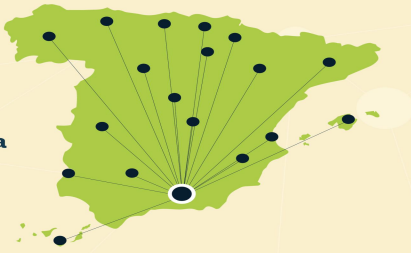
Formación



Consultoría

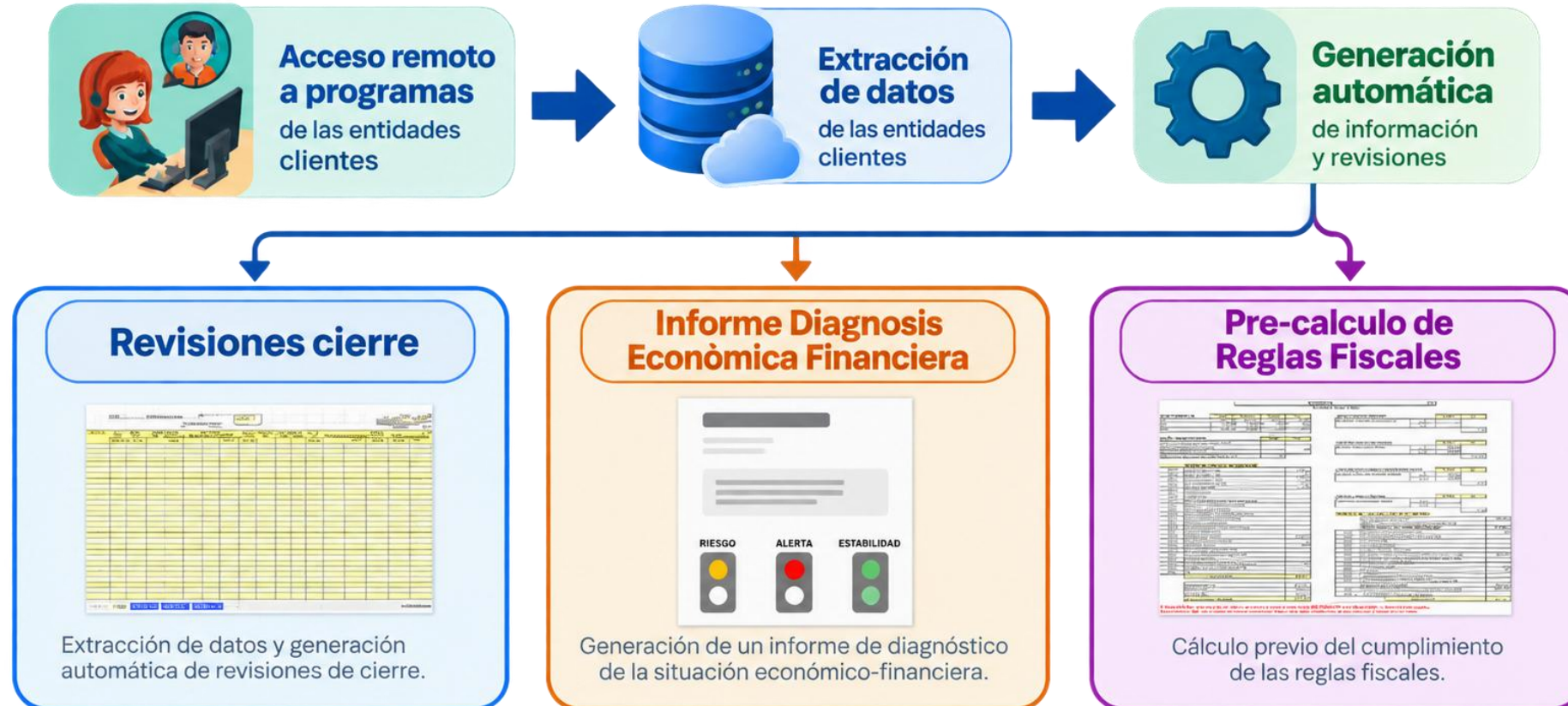


Diputació
Barcelona



Asistencia

Acceso remoto programas y bases de datos de las entidades clientes.





Consultoría

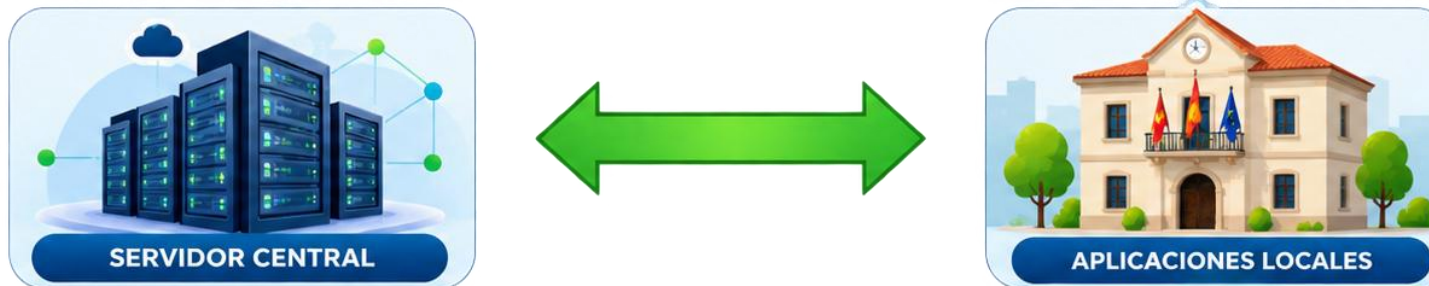


Generación de informes a partir de los datos contables existentes en servidores:



Retos

Integración de programas en nuestra red con aplicaciones en local



Conexión e interoperabilidad entre la infraestructura central y las aplicaciones locales.

Valorar la aplicación de IA para mejorar nuestra eficacia y eficiencia





El asesoramiento

Reactivo



2017



Proactivo



CAAGE



**PARA DARSE
DE ALTA**



Acompañamiento permanente a las entidades locales:

calendario anual, planificación mensual, herramientas de control de ejecución y planes de mejora individualizados para cada entidad, checklist de seguimiento, modelos de expedientes y boletines informativos.

Asesoramiento y aprendizaje

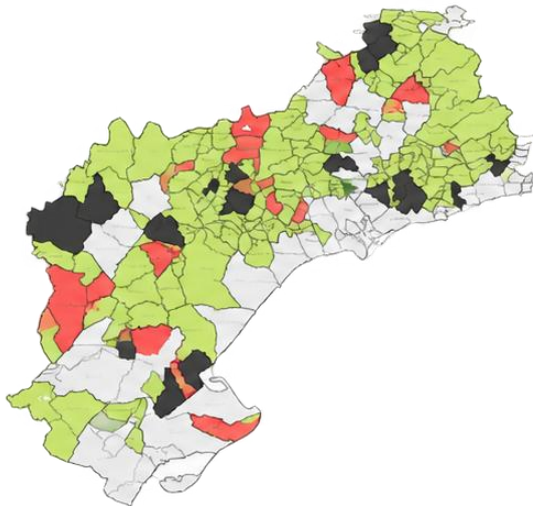


El asesoramiento

Proactivo

El servicio detecta la necesidad

¿Qué ayuntamientos tienen
falta de liquidez?



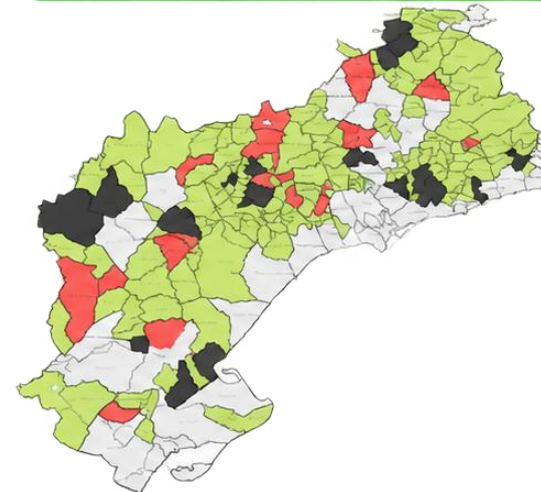
2026



Predictivo

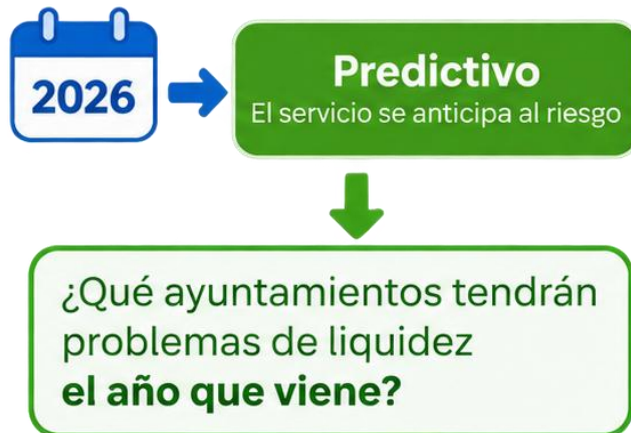
El servicio se anticipa al riesgo

¿Qué ayuntamientos tendrán
problemas de liquidez
el año que viene?





Predicción del riesgo financiero (aplicación art. 7 LOEPSF)



Municipio	Probabilidad de riesgo
MUNI-001	2,0%
MUNI-002	0,2%
MUNI-003	7,4%
MUNI-004	6,5%
MUNI-005	10,8%
MUNI-006	22,4%
MUNI-007	1,5%
MUNI-009	0,4%
MUNI-009	54,3%
MUNI-010	3,7%
MUNI-011	9,7%
MUNI-012	6,7%
MUNI-014	8,8%
MUNI-015	0,3%
MUNI-016	27,1%
MUNI-017	17,0%
MUNI-018	3,3%
MUNI-019	2,5%
MUNI-020	4,7%
MUNI-021	23,6%

Modelos de Machine Learning

Algoritmos no lineales capaces de detectar patrones complejos y relaciones ocultas entre los datos presupuestarios:

- 
Árboles de Decisión (Decision Trees)
 Van bifurcando los datos según umbrales.
- 
Random Forest y Gradient Boosting (XGBoost, LightGBM)
 Son modelos de extremadamente potentes y precisos con datos tabulados financieros.
- 
Máquinas de Soporte Vectorial (SVM)
 Buscan el hiperplano óptimo para separar claramente qué municipios irán a zona segura y cuáles a zona de riesgo.



El equipo

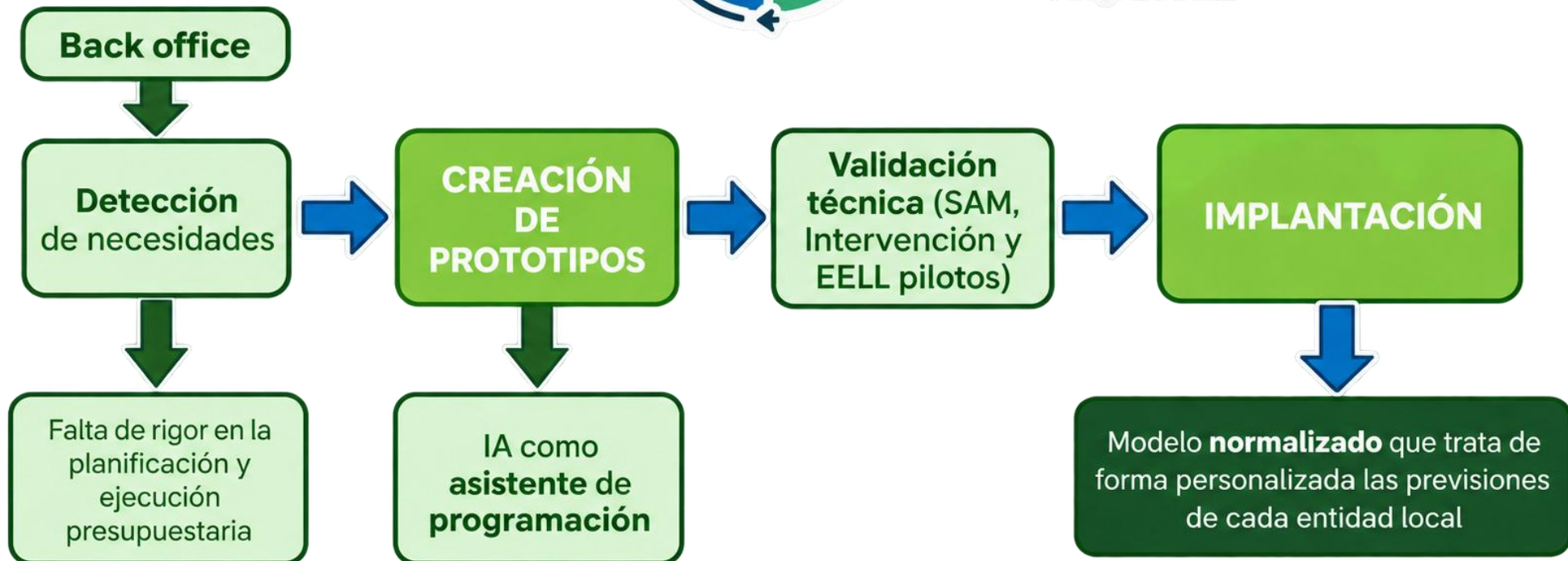




Metodología



“Estandarizar el proceso es lo que permite personalizar la respuesta.”





EJEMPLOS DE USO DE LA IA EN EL ASESORAMIENTO ECONÓMICO

**ASISTENTE VIRTUAL RAG SOBRE
NORMATIVA**



**ESTIMACIÓN DE INGRESOS Y
GASTOS A MEDIO PLAZO**



**SEGUIMIENTO DE PREVISIONES
PRESUPUESTARIAS**



**SOPORTE PARA REVISIÓN DE
CONTABILIDAD Y CIERRES
CONTABLES**



**PREDICCIÓN DE RIESGOS
FINANCIEROS FUTUROS**



**APP ANÁLISIS DE LA
CONTRATACIÓN**



**ANÁLISIS DE RIESGOS PARA EL
CONTROL PERMANENTE**



***No estamos automatizando la
responsabilidad sino liberando tiempo
para poder ejercerla.***



localhost8000

localhost:8000

Summarize Chat

Diputació de Tarragona
UNITAT DE SUPORT ECONÒMIC

GESTIÓ D'EXPEDIENTS

PASSOS

- 1 Expedient
- 2 Baixar dades
- 3 Filtres
- 4 Carregar dades
- 5 Control
- 6 Exportar
- 7 Dades definitives
- 8 Generar expedient

Pas 1 - Selecciona el tipus d'expedient

Tria el tipus d'expedient que vols processar.

- ☒ Planificació a mig termini
- ☐ Pressupost
- ☐ Pla de tresoreria
- ☐ Actualització del pla de tresoreria
- ☐ Estudi de costos
- ☐ Comprovacions de tancament
- ☐ Pagaments menors

Continuar

 **Diputació Tarragona**

II CONGRESO NACIONAL 2026



SERVICIOS DE ASISTENCIA A MUNICIPIOS



24 | 25

DE SEPTIEMBRE DE 2026

PARQUE DE LAS
CIENCIAS - GRANADA

#SAMGRANADA2026

Medir para decidir: indicadores que cambian en la gestión



Soporte continuado a la gestión económica



Gestión Contable y Presupuestaria



Gestión del Patrimonio



Gestión de Pasivos



Gestión de Subvenciones



Coste Efectivo



Coste de los Servicios



262 ayuntamientos
más 94 resto EELL



283 Entidades Locales



214 Entidades Locales



122 Entidades Locales



284 Entidades Locales



15 Entidades

Consultoría



37 Planes viabilidad en 2026 (PEF + Saneamiento)
3 Inventarios iniciales

Formación en gestión económica local



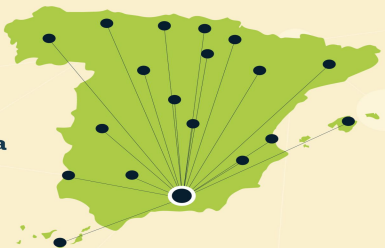
23 módulos de formación



122 horas de formación impartidas



Aprox. 1.000 alumnos



Indicadores de Gestión para las EELL



Liquidación presupuestaria y Cuenta General



Cumplimiento de Reglas Fiscales



Capacidad / Necesidad
de financiación



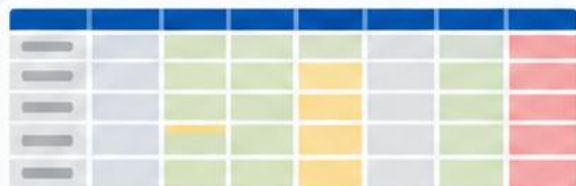
Regla del gasto



Informe Diagnòsis Econòmica Financiera



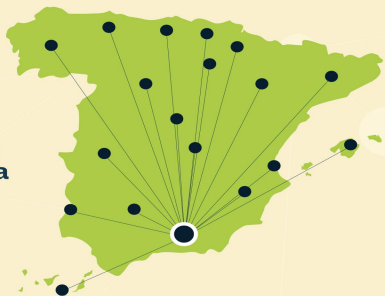
- ✓ Equilibrio Económico =
Recurso Generado Neto $\approx$ Ahorro Neto
- ✓ Remanente de Tesorería
- ✓ Endeudamiento



Coste Efectivo de los Servicios



Cost efectio
SERVICIOS PÚBLICOS LOCALES



¿Cómo valoramos si generamos valor público?

ESTUDIO: Impacto de la formación en la asistencia económica y el saneamiento de las entidades locales (F. Cid y N. Gras El Consultor)



CONCLUSIÓN: A más capacitación más **saneamiento** y menos **esfuerzo** del personal del SAM en asesorar



Asesoramiento basado en el **HACER HACER** y la **transferencia de conocimiento**.

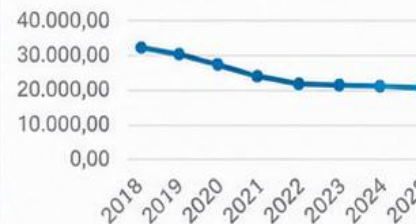
Contar asistencias dice que trabajamos; medir impacto dice si servimos.

RESULTADOS

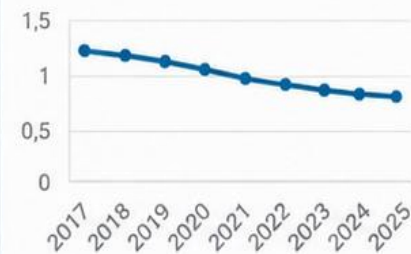
Hemos generado VALOR PÚBLICO:

MEJORA Índice de riesgo financiero
MEJORA Índice de esfuerzo

Índice de riesgo financiero de las entidades locales asesoradas



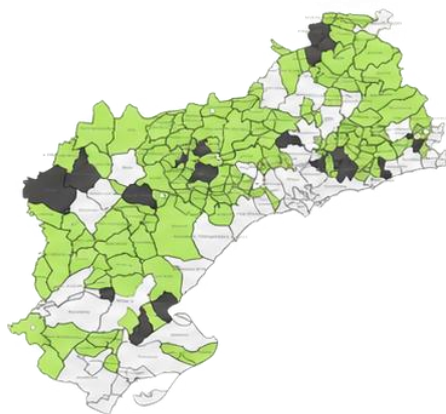
Índice de esfuerzo en el asesoramiento



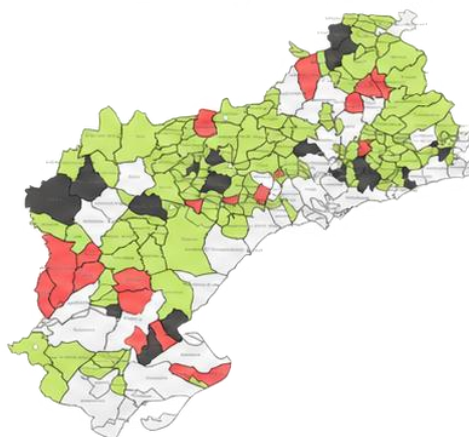


Cuadro de mando – Indicadores estáticos

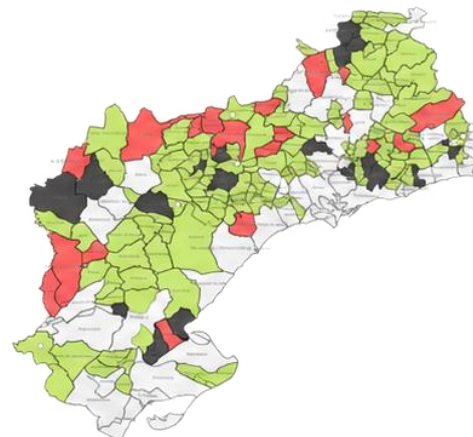
Ratio deuda viva



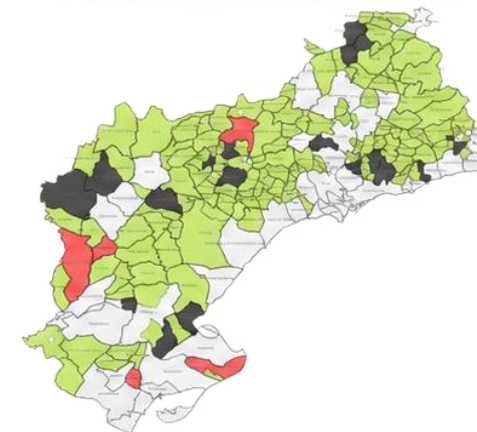
RTCG ajustado



PMP



Ahorro neto



Indicadores dinámicos

*A partir 01/01/2027 – Implantación de
nuevo programa de contabilidad ATM*

Indicadores predictivos

Prototipos

II CONGRESO NACIONAL 2026



SERVICIOS DE ASISTENCIA A MUNICIPIOS



24 | 25

DE SEPTIEMBRE DE 2026

PARQUE DE LAS
CIENCIAS - GRANADA

#SAMGRANADA2026

Muchas gracias por su atención
